



USAID
من الشعب الأمريكي



برنامج دعم اللامركزية والحكم المحلي (CITIES-USAID)

"التعامل مع القضايا والفرص التي تمس المجتمع المحلي- الجزء الأول"

البرنامج

4:30 – 10:00	الوقت
	اليوم والتاريخ
	مكان الانعقاد

مقدمة: يأتي انعقاد هذه الورشة كدعم لوزارة الإدارة المحلية من برنامج دعم اللامركزية والحكم المحلي (CITIES) الممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) لتزويد فرق مساندة قيادة البلديات بالمعارف والمهارات الأساسية التي تمكنهم من دعم قيادة البلديات في تطبيق منظومه تعزيز قدرة البلديات في التعامل مع القضايا والفرص التي تمس المجتمع المحلي.

أهداف البرنامج التدريبي:

- التعرف على مفهوم التماسك المجتمعي والعناصر الأساسية له.
- التعرف على آلية عمل منظومة "تعزيز اعتماد البلديات على ذاتها في التعامل مع القضايا والفرص التي تمس مجتمعاتهم المحلية" بطريقة عملية تطبيقية مباشرة.
- تطبيق مهارات حل المشكلات وتحليلها. واستكشاف خطوات عملية اتخاذ القرار ضمن مفهوم "عدم إلحاق الضرر".
- إدراك مفهوم التشبيك وأهميته.
- تحديد وتحليل اصحاب المصلحة وضع استراتيجيات لمشاركتهم.
- تطبيق مهارة تصميم وتخطيط التدخلات المعنية بالقضايا والفرص التي تمس المجتمع.

المشاركون والمشاركات:

ضمن أربع مجموعات:

- فرق مساندة قيادة البلديات، من البلديات الشريكة بالمشروع.
- الموظفين المعنيين من وزارة الإدارة المحلية.

المرفقات:

1. العرض التقديمي حول "التعامل مع القضايا والفرص التي تمس المجتمع المحلي"
2. المادة المساندة للتدريب.

الميسرون:

- فريق المشاركة و التماسك المجتمعي، برنامج دعم اللامركزية والحكم المحلي (CITIES) الممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID)



USAID
من الشعب الأمريكي



الجدول الزمني

اليوم الأول: تحديد وتحليل المشكلات واتخاذ القرارات:

الميسرون	الموضوع	الوقت
فريق المشاركة والتماسك المجتمعي	وصول المشاركين واستقبالهم	10:00 – 9:30
هاله ابو نوار رياض شموط	الجلسة الافتتاحية • الافتتاح والترحيب بالمشاركين • التقييم القبلي • التعارف بالمشاركين • توقعات المشاركين، اتفاقيات الجلسات التدريبية • استعراض الهدف العام للتدريب وأجندة التدريب	10:45 – 10:00
هاله ابو نوار	الجلسة الأولى: التماسك المجتمعي • التماسك المجتمعي: المفهوم والعناصر الأساسية • منظومه "تعزيز اعتماد البلديات على ذاتها في الاستجابة للفرص والقضايا التي تمس مجتمعاتهم المحلية"	12:00 – 10:45
	استراحة	12:30 – 12:00
رياض شموط	الجلسة الثانية: تحديد وتحليل المشكلات • حل المشكلات (التعاريف والمفاهيم) • استراتيجيات تحليل المشكلة بطرق إبداعية (الشجرة Tree Analysis Method)	2:00 – 12:30
رياض شموط هاله ابو نوار	الجلسة الثالثة: اتخاذ القرار وعدم إلحاق الضرر • اتخاذ القرار (التعاريف والمفاهيم) • آليات وخطوات اتخاذ القرار • مفهوم "عدم إلحاق الضرر"	3:30 – 2:00
رياض شموط	ختام اليوم الأول • مراجعة اليوم وأسئلة عامة	3:45 – 3:30
	الغداء	4:30 – 3:45



USAID
من الشعب الأمريكي



اليوم الثاني: التشبيك وإدارة أصحاب المصلحة:

الميسرون	الموضوع	الوقت
رياض شموط	الجلسة الافتتاحية ● مراجعة اليوم الأول، نظرة عامة على اليوم الثاني	10:15 – 10:00
رياض شموط	الجلسة الأولى: التشبيك ● تعريف التشبيك وغاياته ● أشكال التشبيك (انواعه) ● مستويات التشبيك	12:00 – 10:15
	استراحة	12:30 – 12:00
رياض شموط	الجلسة الثانية: إدارة أصحاب المصلحة ● تحديد أصحاب المصلحة ● تحليل أصحاب المصلحة	2:00 – 12:00
رياض شموط	الجلسة الثالثة: اشراك والتواصل مع أصحاب المصلحة ● اشراك أصحاب المصلحة ● آليات التواصل مع أصحاب المصلحة	3:30 – 2:00
رياض شموط	ختام اليوم ● مراجعة اليوم وأسئلة عامة	3:45 – 3:30
	الغداء	4:30 – 3:45



USAID
من الشعب الأمريكي



اليوم الثالث: التصميم والتخطيط للتدخلات:

الميسرون	الموضوع	الوقت
رياض شموط	الجلسة الافتتاحية ● مراجعة اليوم الثاني، نظرة عامة على اليوم الثالث	10:15 – 10:00
رياض شموط	الجلسة الأولى: خطوات تصميم التدخلات ● خطوات تصميم التدخلات. ● الأسئلة الذهبية السبع لصياغة التدخلات ● التعرف على نموذج التدخل وآليه تعبئته (كتابه مقترح التدخل)	12:00 – 10:15
	استراحة	12:30 – 12:00
رياض شموط	الجلسة الثانية: خطة العمل ● بناء خطة العمل ■ الأنشطة المتوقعة والهدف من كل نشاط ■ قائمة المهام والمسؤوليات ■ الوقت الزمني للتنفيذ ■ الخطة المالية ■ النتائج المتوقعة (المتابعة والتقييم) ● تطبيقات عملية واستعراض النتائج	2:00 – 12:00
هاله ابو نوار	الجلسة الثالثة: الجلسة الختامية ● شجرة التعلم ● التقييم البعدي ● الختام وتوزيع الشهادات	3:30 – 2:00
	الغداء	4:30 – 3:30